

ВДО в Україні Хроніки 2022

ЗМІСТ

1. ВСТУП.....	<u>3</u>
1.1. Загальний огляд.....	<u>4</u>
1.2. Вступне слово від менеджменту BDO в Україні.....	<u>5</u>
2. ВІЙНА - 24 ЛЮТОГО, 2022.....	<u>6</u>
3. НАВКОЛИШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ.....	<u>8</u>
3.1. Зобов’язання BDO щодо NET ZERO викидів до 2050 року.....	<u>9</u>
3.2. Несталий розвиток у фокусі – війна на українському довкіллі.....	<u>10</u>
3.3. Екологічний аспект діяльності BDO в Україні	<u>13</u>
4. СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ	<u>14</u>
4.1. Життя під час війни.....	<u>15</u>
4.2. Проєкт «Люди України - історії BDO».....	<u>19</u>
4.3. Підтримка сім’ї BDO.....	<u>23</u>
4.4. Волонтерська діяльність BDO в Україні і її співробітників.....	<u>25</u>
5. УПРАВЛІННЯ.....	<u>26</u>
5.1. Виконання зобов’язань перед співробітниками, клієнтами, партнерами і країною.....	<u>27</u>
5.2. Досвід діджиалізації під час пандемії Covid допомагає в умовах воєнного часу.....	<u>31</u>
5.3. Діяльність в рамках ініціатив з відновлення України.....	<u>33</u>
6. НАОСТАНОК.....	<u>34</u>
7. ЯК ДОПОМОГТИ УКРАЇНІ?	<u>35</u>
КОНТАКТИ.....	<u>36</u>



ВСТУП

ВСТУП

У світовій політиці неодноразово публічно зазначають, що повномасштабне вторгнення росії в Україну є переломним моментом у світовій економіці. Ситуація в Україні показала, що світ є крихким і потребує єдності та партнерства, щоб протистояти глобальним викликам і забезпечувати цілі сталого розвитку. На міжнародній арені обговорюються питання про те, яким чином війна в Україні впливає на прогрес ESG-трансформації, який стався останніми роками? І з якими новими викликами зустрінуться компанії найближчим часом?

Ще донедавна в Україні питанню розвитку напряму ESG приділялась лише незначна увага. Дослідження авторитетних видань демонстрували, що мало хто з керівників бізнесів знає про цілі сталого розвитку. І лише одиниці розуміють, що це означає на практиці.

Однак в умовах масштабної війни, значних руйнувань, неймовірних екологічних

небезпек, відсутності логістичних ланцюгів та необхідного ресурсу власники бізнесу все чіткіше розуміють, що саме ESG – це не те, що нав'язується їм ззовні, а це їхня система ризик-менеджменту, їхня запорака стійкості!

У **«Хроніках BDO в Україні 2022»** ми будемо говорити про пів року війни та її вплив на нашу компанію і на Україну загалом.

«Хроніки BDO в Україні 2022» включають три розділи: **Навколишнє середовище (Environmental)**, **Соціальна відповідальність (Social)** і **Управління (Governance)**. Ці ключові ESG-критерії відображають, наскільки наша компанія орієнтована на стратегічний розвиток під час війни. Ми хочемо приділити увагу кожному напряму, аби в читачів була можливість поглянути на вплив війни під різним кутом і переосмислити ESG-цінності, які вона похитнула.



ВСТУПНЕ СЛОВО ВІД МЕНЕДЖМЕНТУ BDO В УКРАЇНІ

Шановні друзі, партнери та прихильники України!

Ми вирішили опублікувати цей міні-звіт за 6 місяців, щоб надати вам короткий огляд діяльності BDO в Україні, ситуації в компанії, думок і планів на майбутнє з моменту незаконного вторгнення росії в Україну 24 лютого.

Нині Україна не є сприятливим бізнес-середовищем, але в нас є непохитна впевненість у майбутньому зростанні бізнесу.

**УКРАЇНА – ЦЕ ПОЛЕ БОЮ.
УКРАЇНА – ЦЕ ХОРОБРІСТЬ.
УКРАЇНА БОРЕТЬСЯ ЗА ДЕМОКРАТІЮ,
САМОВИЗНАЧЕННЯ ТА СТАЛЕ МАЙБУТНЄ.**

Незважаючи на темні хмари на своєму небосхилі, Україна має багато унікальних можливостей, які врешті-решт пофарбують цей небосхил синім і жовтим промінням. Українська боротьба піднімає голову і дух міжнародної спільноти. Україна є домом для понад 40 мільйонів талановитих людей, які чекають на мить, коли вони зможуть принести користь Україні і розпочати відбудову.

Від початку війни ми докладаємо всіх зусиль для забезпечення фізичної безпеки наших колег та їхніх сімей. У розділі [«Соціальна відповідальність»](#) ви зможете дізнатися про величезні логістичні виклики, складну координацію дивовижної підтримки мережі BDO та багато історій людського досвіду від колег, які виїжджають та залишаються в Україні, яскраво висвітлюючи соціальний фактор або “S” в концепції ESG. Ми продовжуємо дивуватися тому, як компанії в країнах світу активізуються, аби підтримати українських громадян і громади, надаючи надію та комфорт у важкі часи.

Щойно ми досягнемо певного рівня операційної стабільності, ми виконаємо другий пріоритет: перенесемо всі наші дані та системи в безпечне хмарне сховище. Ми сподіваємося скористатися досвідом, набутим під час пандемії Covid, коли використання цифрових засобів зв'язку,

інструментів і платформ дозволило відносно швидко повернутися до «звичайного бізнесу». У розділі [«Досвід діджиталізації під час пандемії COVID»](#) ми обговорюємо поєднання діджиталізації та аспектів сталого розвитку в процесі переосмислення бізнес-моделі, аби залишатися повністю працездатними та задовольняти потреби клієнтів, партнерів, колег нині і в майбутньому.

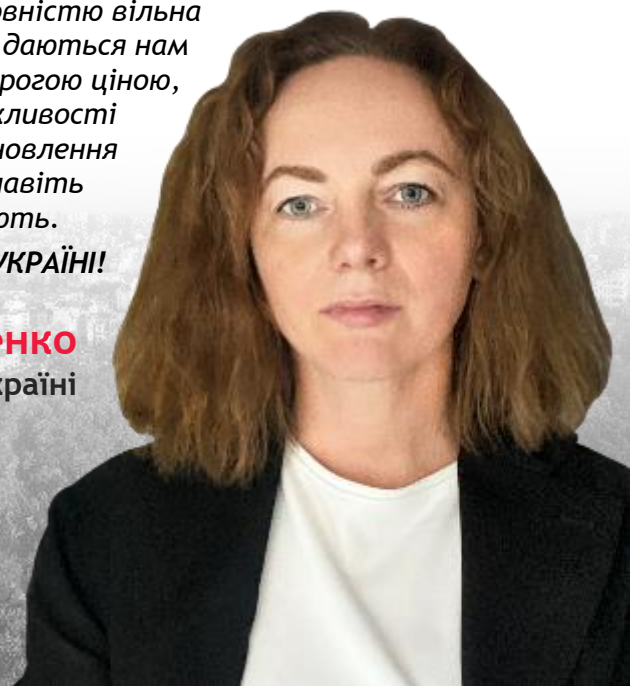
До того ж, ми пам'ятаємо про зобов'язання та вплив ESG у київському та дніпровському офісах, хоча й у мінімалістичному форматі, який ми раді представити в розділі [«Екологічний аспект діяльності BDO в Україні»](#). Як частина все більш стійкої мережі, ми дійсно пишаємося зобов'язаннями, взятими BDO Global щодо досягнення до 2050 року нульового рівня викидів вуглецю. Ми стали першою фірмою BDO, яка відзвітувала про викиди парникових газів у сферах 1 і 2 в 2014 році. Ми з нетерпінням чекаємо можливості зіграти свою роль і в розділі [«Зобов'язання BDO щодо Net Zero викидів до 2050 року»](#) окреслили глобальні зобов'язання. Завершує наш фокус на ESG в розділі [«Несталий розвиток у фокусі»](#) питання, яке останнім часом привертає все більшу увагу – вплив війни на навколишнє середовище та її наслідки для українських громад і економіки.

Наостанок ми хочемо сказати «Красно дякуємо» мережі BDO, колегам, клієнтам, діловим партнерам за всі ваші зусилля, ресурси, час, стійкість, терпіння, активну комунікацію і глибоку турботу про нашу фірму та нашу країну. Дякуємо, що допомагаєте нам запалити українську ватру надії та солідарності у свідомості людей, бізнесі та урядах у країнах світу!

Мир і повністю вільна Україна даються нам дуже дорогою ціною, але можливості для відновлення країни навіть зростають.

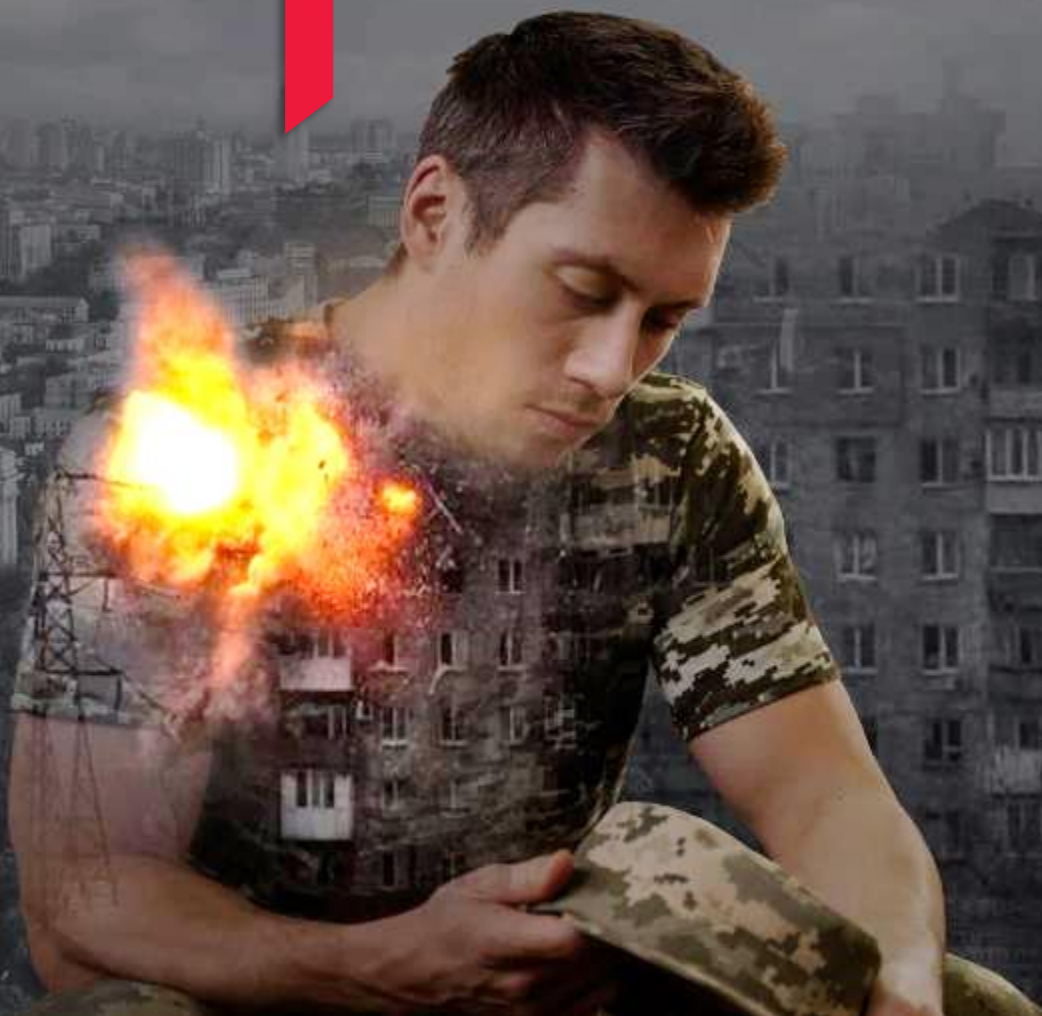
СЛАВА УКРАЇНІ!

Віра Савченко
CEO BDO в Україні



24 ЛЮТОГО
2022

ВІЙНА



|BDO



ВІЙНА

Вранці 24 лютого трапилося те, на що ніхто не очікував: вся Україна здригнулася від вибухів російських бомб, які летіли з різних сторін на об'єкти критичної інфраструктури.

**ПІЗНІШЕ, КОЖЕН УКРАЇНЕЦЬ
БУДЕ ГОВОРИТИ, ЩО В ТОЙ ДЕНЬ
ЙОГО ЧИ ЇЇ ЖИТТЯ ПОДІЛИЛОСЯ
НА ДО ТА ПІСЛЯ.**

Про можливий напад росії на Україну говорили задовго до того дня і багато людей готувалися до цього: тривожні валізи, розроблені плани подальших дій, розподілені ролі — хто що буде робити. Компанії теж розробляли плани дій на такий випадок. Але скільки не готуйся, до такого не можна бути повністю готовим і неможливо повірити, що в сучасній демократичній країні може статися війна. Але вона сталася. У перший день, коли свідомість відмовляється сприймати реальність, люди поводитися більш-менш спокійно. Але коли атаки частішали, коли почали гинути мирні жителі, тоді настало справжнє пекло: бачити, що

відбувається навколо, і невідомість, що може статися через хвилину.

Коли руйнується життя зі всіма планами, у тебе з'являється тільки одна мета — вижити. Коли те, що ти будував роками, може зруйнуватися за хвилину — тоді ти розумієш цінність усього, що в тебе є.

ВІЙНА ЗМІНИЛА АБСОЛЮТНО ВСЕ.

У «Хроніках BDO в Україні 2022» ми хочемо поділитися про вплив війни на нашу компанію і на Україну загалом, адже ми нині йдемо одним шляхом як ніколи раніше.

Хроніки містять три розділи:

- ▶ Навколишнє середовище
- ▶ Соціальна відповідальність
- ▶ Управління

Ми хочемо приділити увагу кожному напряму аби в читачів була можливість поглянути на вплив війни з різних сторін і переосмислити ESG-цінності, які вона похитнула.

І далі ми будемо говорити про півроку війни — **182 дні ПІСЛЯ** того, як вранці 24 лютого Україна здригнулася від вибухів російських бомб.





НАВКОЛИШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ

ЗОБОВ'ЯЗАННЯ BDO ЩОДО NET ZERO ВИКИДІВ ДО 2050 РОКУ

Як член Альянсу постачальників фінансових послуг з нульовим рівнем викидів (Net Zero Financial Service Providers Alliance, NZFSPA), BDO взяла на себе [наступні зобов'язання](#).

Ґрунтуючись на передових наявних наукових даних, включно з висновками МГЕЗК, щодо факторів і наслідків зміни клімату, ми вважаємо, що існує нагальна потреба в прискоренні переходу до глобального нульового рівня викидів парникових газів (ПГ), а також у тому, щоб постачальники послуг відігравали свою роль у досягненні цілей Паризької угоди та забезпеченні справедливого переходу до економіки з низьким рівнем викидів вуглекислого газу.

BDO ЗОБОВ'ЯЗУЄТЬСЯ ПІДТРИМУВАТИ МЕТУ ДОСЯГНЕННЯ НУЛЬОВОГО РІВНЯ ВИКИДІВ ПАРНИКОВИХ ГАЗІВ ДО 2050 РОКУ АБО РАНІШЕ, ЩО ВІДПОВІДАЄ МАКСИМАЛЬНОМУ ПІДВИЩЕННЮ СЕРЕДНЬОЇ ГЛОБАЛЬНОЇ ТЕМПЕРАТУРИ НА 1,5°C ВИЩЕ ДОІНДУСТРІАЛЬНОГО РІВНЯ.

BDO має виконувати будь-які застосовувані правові, нормативні, професійні стандарти і професійні або етичні зобов'язання.

Загальне зобов'язання складається з наступних 8 дій. Аби виконати це зобов'язання, мережа BDO має:

1. Узгодити всі відповідні послуги та продукти для досягнення нульового рівня викидів парникових газів до 2050 року або раніше, масштабуючи та впроваджуючи узгодження в основу нашого бізнесу згідно з Паризькою угодою.
2. Створити внутрішній потенціал для розуміння ризиків і можливостей переходу до нульового рівня викидів, використовуючи найкращі методології нульового рівня викидів там, де вони існують, а там, де методології або дані відсутні, активно та спільно працювати над усуненням цих прогалин.
3. Встановити проміжний цільовий показник для відповідних послуг і продуктів, що пропонуються для приведення у відповідність до переходу до нульових викидів, який відповідає справедливій частці 50% глобального скорочення викидів вуглецю, необхідного до 2030 року. Переглядати та оновлювати такі цілі щонайменше кожні п'ять років з метою збільшення частки послуг та продуктів для досягнення повної відповідності.

4. Вирішувати питання власного операційного впливу шляхом встановлення науково обґрунтованих цілей скорочення викидів для всіх операційних викидів (Сфери 1 і 2 та, де це суттєво, 3) відповідно до шляхів скорочення викидів на 1,5° C. Встановити проміжні науково обґрунтовані цілі зі скорочення викидів протягом 12 місяців після доєднання, але не пізніше 2030 року, для всіх операційних викидів.
5. Послідовно обговорювати з ключовими зацікавленими сторонами важливість і наслідки встановлення цілей та стратегій щодо нульових викидів за Сферами 1, 2 та 3, а також розуміння впливу, який бізнес може мати на скорочення викидів парникових газів.
6. Працювати над тим, щоб відповідні послуги та продукти, які ми надаємо, враховували найкращі наявні кліматичні наукові дані, включно з надійними шляхами скорочення викидів до нульового рівня. Підтримувати інновації та визначати пріоритетність зусиль там, де ми маємо або можемо мати найбільш значний вплив. Підтримувати розробку продуктів і послуг, що сприяють переходу до нульового рівня викидів.
7. Просувати зусилля шляхом активної взаємодії із зацікавленими сторонами і політиками щодо корпоративних і галузевих дій, а також державної політики, які підтримують перехід до нульового рівня викидів у економічних секторах відповідно до досягнень науки та з урахуванням соціальних наслідків. Сприяти зусиллям Фінансового альянсу Глазго за нульові викиди (GFANZ) в рамках Альянсу постачальників фінансових послуг, які будуть спрямовані на об'єднання наявних інструментів і альянсів.
8. Звітувати про прогрес, індивідуально, як фірми, що підписали це Зобов'язання, щонайменше щорічно, включно з публікацією розкриття інформації відповідно до рекомендацій Цільової групи з розкриття фінансової інформації, пов'язаної з кліматом (TCFD), і планів дій щодо зміни клімату.

BDO в Україні з нетерпінням чекає можливості поділитися багаторічним досвідом у сфері вимірювання та звітності щодо викидів вуглецю з глобальною спільнотою. Ми в повному обсязі відобразимо будь-яку глобальну методологію звітності і підходи до управління викидами в щорічній ESG звітності.

НЕСТАЛИЙ РОЗВИТОК У ФОКУСІ – ВІЙНА НА УКРАЇНСЬКОМУ ДОВКІЛЛІ

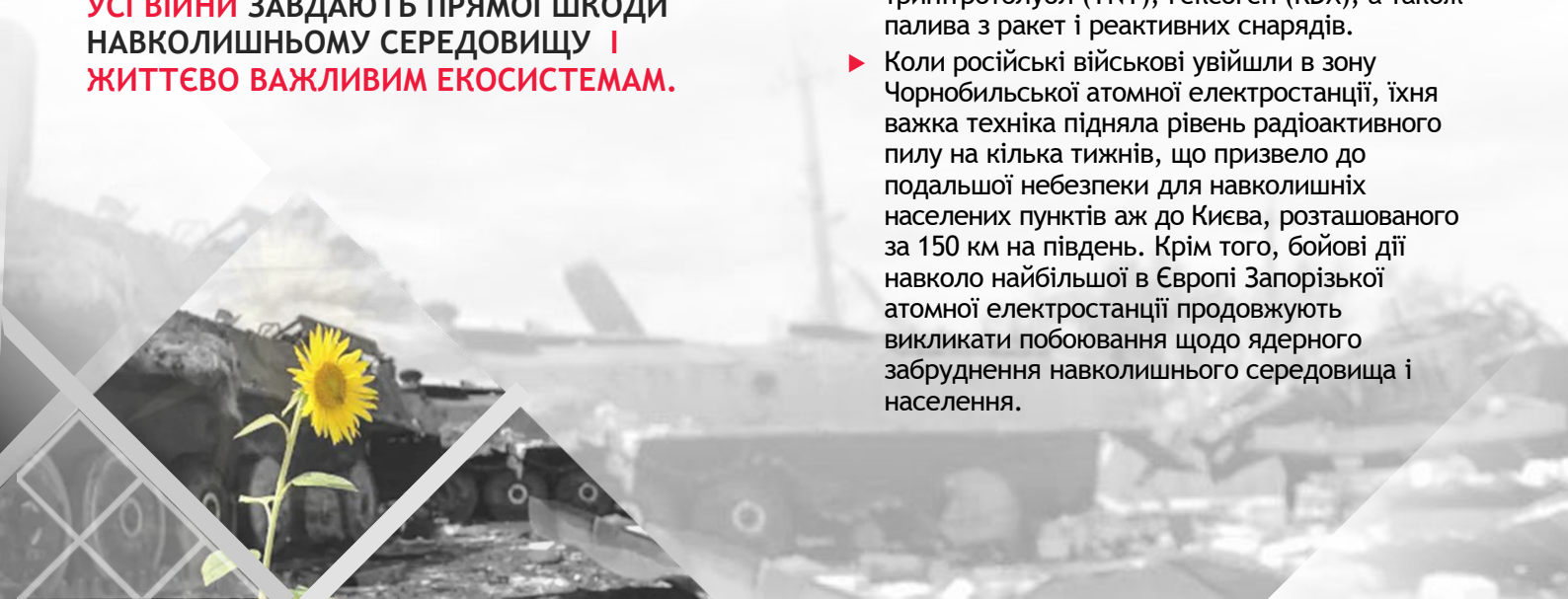
24 лютого цього року росія розпочала неспровоковану, незаконну агресивну **ВІЙНУ** проти України. Вже сім місяців поспіль ми є свідками безперервного потоку глобальних звітів, фотографій, статей, твітів і відео, які документують російські злочини, навмисне знищення засобів до існування людей та брутальну окупацію українських територій. **МАРІУПОЛЬ, БУЧА, ІРПІНЬ і ХАРКІВ** – це лише деякі з міст, які відчули на собі силу російської агресії, яка залишила по собі криваві сліди смерті та страждань від чобіт та танків.

У той час як порятунок життів і забезпечення безпеки громади стає **першочерговим** завданням для українського уряду та Збройних Сил, – і це цілком справедливо, – ця війна також продовжує чинити руйнівний вплив на багато цінних екологічних екосистем. Ці екологічні наслідки безпосередньо впливають на добробут людей і громад, і потребують детальнішого вивчення. Подумайте про пересування важких танків по українських землях, використання тисяч артилерійських снарядів щодня, неконтрольовані викиди хімікатів, газу, нафти та гори залишених боєприпасів і розформованих транспортних засобів. Ліси, водно-болотні угіддя, степи, луки, озера, поля, парки, моря, колодязі з питною водою та різноманітна фауна або знищені, або забруднені, часто до такої міри, що вже не підлягають відновленню. Наслідки також не обмежуються територіями, охопленими війною, враховуючи викиди парникових газів від тисяч військових і транспортних засобів; забруднення повітря від палаючих промислових підприємств, звалищ боєприпасів, нафто- і газосховищ, а також потенційну загрозу вивільнення ядерної радіації.

УСІ ВІЙНИ ЗАВДАЮТЬ ПРЯМОЇ ШКОДИ НАВКОЛИШНЬОМУ СЕРЕДОВИЩУ І ЖИТТЕВО ВАЖЛИВИМ ЕКОСИСТЕМАМ.

ОЕСР окреслила деякі з **наслідків війни для довкілля та здоров'я людей в Україні, які безпосередньо пов'язані з війною:**

- ▶ Унаслідок постійних ударів по нафтопереробних заводах, хімічних заводах, енергетичних об'єктах, промислових складах або трубопроводах, – повітря, вода і ґрунт країни були забруднені токсичними речовинами, пожежами та обвалами будівель, що може спричинити довгострокові загрози для здоров'я, такі як ризик виникнення раку та респіраторних захворювань.
- ▶ Унаслідок пошкодження інфраструктури водопостачання, за оцінками, 1,4 мільйона людей в Україні наразі не мають доступу до чистої води, а ще 4,6 мільйона людей мають лише обмежений доступ.
- ▶ Військові дії також призвели до різкого збільшення кількості відходів. До них відносяться пошкоджені або покинуті військові транспортні засоби та обладнання, осколки снарядів, цивільні транспортні засоби, будівельне сміття або невивезені побутові чи медичні відходи. Деякі із цих відходів є токсичними, включно з осколками снарядів, медичними відходами або будівельним сміттям, що містить азбест, ПХБ і важкі метали, і потребують спеціального поводження, транспортування й утилізації.
- ▶ За оцінками української влади, через військову діяльність росії постраждало 1250 природоохоронних територій України, а приблизно 2,2 мільйона гектарів, або близько 43% всіх природоохоронних територій України, страждають від наслідків війни.
- ▶ Прямі ризики для здоров'я населення спричинені впливом небезпечних речовин, що містяться в залишках боєприпасів, які потрапляють у ґрунт і впливають на якість поверхневих і підземних вод. Ризики походять від важких металів, пов'язаних з боєприпасами, енергетичних сполук, таких як тринітротолуол (TNT), гексоген (RDX), а також палива з ракет і реактивних снарядів.
- ▶ Коли російські військові увійшли в зону Чорнобильської атомної електростанції, їхня важка техніка підняла рівень радіоактивного пилу на кілька тижнів, що призвело до подальшої небезпеки для навколишніх населених пунктів аж до Києва, розташованого за 150 км на південь. Крім того, бойові дії навколо найбільшої в Європі Запорізької атомної електростанції продовжують викликати побоювання щодо ядерного забруднення навколишнього середовища і населення.



Більшість забруднень, спричинених військовими діями, не реєструються, оскільки системи моніторингу були виведені з ладу або зруйновані, і такі збитки продовжують накопичуватися. Уряд України запустив кілька інструментів для документування екологічної шкоди, зокрема, дашборд з даними про вплив війни на довкілля «Екозагроза», а також роботу Державної екологічної інспекції, яка зафіксувала понад 450 випадків злочинів проти довкілля та понад 1650 випадків шкоди, завданої довкіллю внаслідок агресії.

Спеціальні підрозділи збирають докази, включно з відео- та супутниковими знімками, а також, за можливості, зразки повітря й ґрунту для лабораторних досліджень. Також розпочато роботу над розробкою методології розрахунку грошових значень збитків, завданих навколишньому середовищу.

В епоху стратегій «нульових викидів» вуглецю, постійно прогресуючих цілей щодо викидів парникових газів і глобальних кампаній з протидії кліматичним змінам з боку бізнес-спільноти, державного сектора та організацій громадянського суспільства, важко уникнути іронії, усвідомлюючи, що війна, яка триває, спричиняє додаткові

мільйони небажаних викидів парникових газів, головним чином, через використання нафти і газу у військових потребах. Розглянемо один середній танк, який споживає близько 500 літрів пального на 100 кілометрів, викидаючи понад 1100 кілограмів CO₂.

Типовий російський літак споживає понад 700 літрів пального на кожні 100 миль і викидає близько 42 000 кілограмів CO₂. Для порівняння, середньостатистичний новий автомобіль викидає 16 кілограмів CO₂ на 100 миль. 36 зафіксованих російських атак на українську інфраструктуру викопного палива були зафіксовані лише за перші п'ять тижнів війни, що призвело до тривалих пожеж, які вивільнили в атмосферу частинки сажі, метану та CO₂, у той час як нафтова інфраструктура горіла і на російській стороні.

Нарешті, наслідки війни – це викиди за межами України: [Генеральний секретар ООН Антоній Гутерріш заявив](#), що війна, ймовірно, матиме серйозні наслідки стосовно глобальних цілей зі зміни клімату, особливо в умовах, коли багато країн переходять на вугілля або імпорту скрапленого природного газу як альтернативні джерела енергії, що замінюють російські.



Руйнування природного капіталу України впливає на багато громад і економіку

Війна призвела до девальвації української гривні на **29%** у поєднанні зі зростанням інфляції, цін на продукти харчування та енергоносії, що негативно впливає на економічний добробут українців: за оцінками, купівельна спроможність середньостатистичного споживача в Україні **скоротилася майже на 45%**.

Ключовим сектором, що підтримує економічне здоров'я, є агропромисловість, яка забезпечує 15 млн українців роботою та засобами до існування (25% робочої сили) і робить внесок у національний ВВП у розмірі **14%**. Щодо виробництва агропромислової продукції Україна посідає п'яте місце у світі за обсягами експорту пшениці, четверте місце – кукурудзи та третє – ріпаку.

Таким чином, сильний і стабільний агропромисловий сектор в Україні має вирішальне значення для глобальної продовольчої безпеки.

Війна впливає як на внутрішнє постачання продовольства, так і на здатність України експортувати свій життєво важливий врожай зернових до найбільш залежних від продовольства регіонів. Продовольча безпека **понад 60 країн** Північної Африки, Близького Сходу та Азії знаходиться під загрозою. Наприклад, імпорт пшениці до Еритреї на **50%** залежить від українського експорту. Сомалі та Сейшельські острови імпортують **100%** необхідних їм зернових з України.

Протягом останніх 5 років пшениця була основним продуктом харчування в Єгипті, на який припадало від **35%** до **39%** добового споживання на одну особу. Імпорт пшениці становить близько **62%** і надходить з України та Росії. Це означає, що військові дії в Україні безпосередньо впливають на продовольчу безпеку країн з низьким рівнем життя, де продукти з пшениці складають значну частину щоденного раціону. Прикладами руйнівних дій є вирубка лісів, спалювання посівів, отруєння свердловин для зрошення та мінування агропромислових полів.

Оскільки близько **14 відсотків** українських зерносховищ зруйновано, багато полів, автомобільних і залізничних шляхів та портів заміновано або захоплено російськими військами,

продовольча та агропромислова організація ООН (UN FAO) оцінює падіння врожаю, придатного для експорту, на рівні **60%**.

ФАО ООН також зазначає, що попередні збитки, завдані агропромислому сектору внаслідок конфлікту, становлять **від 4,3 до 6,4 мільярдів доларів США**, включно з пошкодженням інфраструктури, такої як іригація, сховища, машини та обладнання, судноплавна інфраструктура, теплиці, польові культури, худоба та переробні підприємства.

Окрім їжі та роботи, українська природа дає можливість зменшити стрес, тривогу та депресію. Дихання свіжим повітрям, прогулянки в міських парках і вздовж річок мають науково визнаний заспокійливий ефект, що призводить до зниження кров'яного тиску та підвищення розумової активності. Ця можливість більше не доступна для багатьох українців через небезпечні зовнішні умови і/або знищення місцевих природних ландшафтів.

Війна є найбільш екологічно, соціально та економічно руйнівною формою людської діяльності. З огляду на те, що в нас є 7 років, щоб досягти 17 Цілей сталого розвитку ООН (ЦСР), зокрема, зміцнення миру, поліпшення захисту довкілля і збільшення кількості процвітаючих громад – **ця війна має припинитися з повним відновленням українських кордонів до стану, який існував до 2014 року**, з подальшим виконанням масштабної програми відбудови й відновлення, щоб оцінити екологічний капітал, який зазнав впливу, і дати можливість громадам створити безпечні домівки та засоби до існування.



ЕКОЛОГІЧНИЙ АСПЕКТ ДІЯЛЬНОСТІ ВДО В УКРАЇНІ

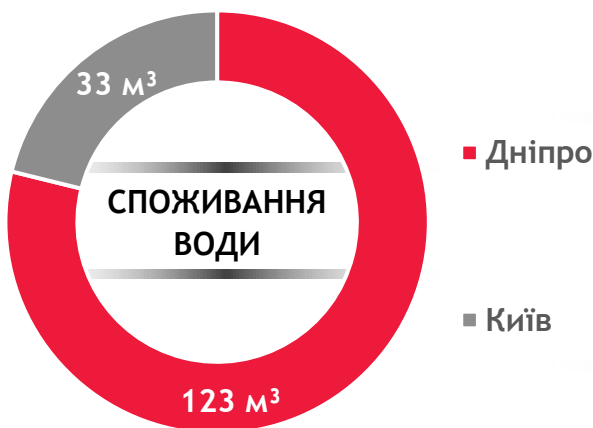
Нам в ВДО в Україні не байдужа доля нашої планети, а отже ми взяли на себе обов'язок слідувати таким ключовим ESG-цілям як: зменшення споживання електроенергії, скорочення паперового документообігу та скорочення споживання води в наших офісах. Ми вважаємо, що кожен з нас зобов'язаний сприяти захисту, збереженню та оновленню ресурсів нашої планети, щоб те, як ми живемо нині, не мало негативного впливу на майбутні покоління. І хоча попри воєнні дії в Україні нам довелося внести багато змін в наші плани, ми все одно намагаємося впроваджувати і робити те, що нам під силу сьогодні.

Вплив на навколишнє середовище в 2022 році

ЕНЕРГОСПОЖИВАННЯ

Місто	Енергоспоживання січень-серпень (кВт/год.)	tCO ₂ еквівалент*
Дніпро	31 070	19,98
Київ	20 620	13,26
Всього	51 690	33,24

Споживання електроенергії в офісах скоротилося на **38%** у порівнянні з відповідним періодом в 2021 році



Споживання води в офісах скоротилося на **55%** у порівнянні з відповідним періодом в 2021 році

[РЕСУРС >>](#)

СПОЖИВАННЯ ПАПЕРУ

Закупівля паперу 395 пачок для екологічно-сертифікованого друку
924,3 Кг

Закупівля паперу скоротилася на **61%**

СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ



ЖИТТЯ ПІД ЧАС ВІЙНИ

Війна застала кожного. Ми змінились, переосмислили цінності, навчились розставляти пріоритети, задумались про речі, які раніше не мали сенсу. Все змінилось в один момент. На роздоріжжі опинились усі!

Коли українське суспільство пережило перший шок від російського вторгнення, воно з'ясувало, що знаходиться в новій економічній реальності:

1. Близько **20%** території країни окуповано (з урахуванням Криму та частини Донбасу, захоплених у 2014-2015 роках).
2. Понад **1 мільйон** людей зі зброєю в руках відстоюють право України на життя (сумарно по всіх силових відомствах разом з територіальною обороною).
3. З початку вторгнення (станом на серпень) по країні було завдано близько **4000** ракетних ударів і ще кілька сотень після того, а також здійснюються регулярні атаки ударними безпілотниками, крім того основна частина таких атак з вересня — по цивільних об'єктах.
4. З початку повномасштабної війни Україну залишили **11,1 млн** осіб, а це трохи менше четвертої частини населення України. **4,7 млн** біженців вже повернулися додому, але ще значна частина чекає на закінчення бойових дій. Також за оцінками Міжнародної організації з міграції, станом на липень понад **6,6 млн** осіб в Україні вважаються внутрішньо переміщеними особами (ВПО), що становить близько 15% від загальної кількості населення України.
5. Головні міжнародні кредитори України, — МВФ та Світовий банк, — прогнозують, що у 2022 році українська економіка **скоротиться на 45%**. Прогнози українського уряду та НБУ є трохи «кращими» — там очікують, що цього року ВВП України впаде приблизно на третину.
6. Українська національна валюта поступово девальвує: з початку війни офіційний курс був зафіксований на рівні **29,25 грн** за долар, але від 21 липня НБУ вирішив скоригувати його до **36,6 грн** за долар, наблизивши до ринкового. Через пів року війни на ринку за один долар дають **40 грн** з копійками (з початку війни гривня девальвувала на **25-30%**).
7. За прогнозами Національного банку України до кінця 2022 року інфляція в Україні перевищить позначку в **30%**. Значне подорожчання товарів і послуг українці відчують з кожним днем все більше. Наприклад, найшвидший ріст цін спостерігається на транспортні послуги (**36,5%**) та продукти харчування (**24,1%**) що є результатом значного подорожчання цін на паливо з початку війни як через



Багатоповерховий житловий будинок у Києві

девальвацію, так і через необхідність імпортувати всі нафтопродукти з ЄС автомобільним та залізничним транспортом (власна нафтопереробка була знищена).

8. За даними **Київської школи економіки (KSE)**, яка разом з урядом веде підрахунок втрат, завданих Україні російською агресією, сума прямих **задокументованих збитків інфраструктури** станом на 22 серпня 2022 року становить **113,5 мільярдів доларів**. Загальна сума збитків, підтверджена Світовим банком, складає понад **300 мільярдів доларів США**.
9. Під час війни майже **22 млн** тон зерна затримано в Україні через блокаду росією українських портів у Чорному морі. Через великі обсяги врожаю експортувати зерно та інші культури лише автомобільним та залізничним транспортом неможливо, адже вони можуть забезпечити не більше третини необхідної пропускної здатності. На щастя, у липні за посередництва ООН було досягнуто згоди про тимчасове розблокування експорту з трьох українських портів, адже проблема з постачаннями з України створила реальний ризик голоду в окремих країнах Африки.
10. У результаті пошкодження інфраструктури водопостачання, за оцінками, **1,4 мільйона** людей в Україні наразі **не мають доступу до чистої води**, а ще **4,6 мільйона** людей мають лише обмежений доступ.
11. Внаслідок численних ракетних ударів російських військ по енергетичним об'єктам під час війни **без електропостачання** залишилися майже **1,5 мільйона** споживачів. Енергетики щодня прикладають максимум зусиль, аби всі абоненти якнайшвидше отримали доступ до електричної енергії.
12. За оцінками української влади, через військову діяльність росії постраждало **1250 природоохоронних територій України**, а це приблизно 2,2 мільйона гектарів (це близько **43%** всіх природоохоронних територій України), страждають від наслідків війни.
13. Внаслідок постійних ударів по нафтопереробних заводах, хімічних заводах, енергетичних об'єктах, промислових складах або трубопроводах, — **повітря, вода і ґрунт країни були забруднені токсичними речовинами**, пожежами та обвалами будівель, що може спричинити довгострокові загрози для екології та життя людей. Окрім того, зберігається реальна небезпека радіоактивного забруднення через постійні обстріли російськими військами найбільшої в Європі Запорізької атомної електростанції, яка знаходиться в окупованому Енергодарі.



Робота малого та середнього бізнесу, що залишився в Україні, у таких нових умовах вимагала щонайменше особистої мужності, а як максимум – застосування всіх навичок «на повну», заради збереження бізнесу та країни.

Наприклад, лише у Львівську область для збереження бізнесу переїхало **193** підприємства з територій, де ведуться бойові дії. З них **115** вже відновили свою трудову діяльність.

Перед загрозою небезпеки добре спрацювала співпраця держави (місцева влада) і приватного бізнесу: бізнес охоче надавав транспорт і приміщення, надавав ресурси і фінансування, фізично допомагав співгромадянам.

ТАК ВИБУДОВУЮТЬСЯ ПРИКЛАДИ СПІВПРАЦІ ЗАРАДИ СПІЛЬНОЇ МЕТИ, ЗАРАДИ ПЕРЕМОГИ;

ТАК ЗАРОДЖУЄТЬСЯ НОВА УКРАЇНА.

Свій внесок у «нову військову економіку» зробили всі, починаючи від таких логістичних гігантів як «Нова Пошта» і закінчуючи звичайним підприємцем та громадянином, бо з великої кількості навіть невеликих пожертв українськими волонтерами було придбано доступ до супутника, що наразі постачає військовим цінну розвідувальну інформацію.

Багато підприємців почали усвідомлювати масштаби проблем і їхню довготривалу природу, далі прийшло прийняття сьогодення, після якого настала готовність до дій, адже можливості чекати кращих часів немає і економічний фронт не менш важливий, ніж фронт військовий. Нині перед будь-яким бізнесом в Україні стоять два основні завдання: **виживання та розвиток**.

БЕРЕМО ФОКУС НА СЬОГОДЕННЯ, АБИ ВИЖИТИ І ВИСТОЯТИ, ЩОБ У СЛУШНИЙ ЧАС В НАС БУВ РЕСУРС ДЛЯ ПРОРИВУ, А ПІСЛЯ ВІЙНИ – МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ШВИДКОГО ВІДНОВЛЕННЯ І МОДЕРНІЗАЦІЇ.

Зміни відбулися і в роботі нашої компанії, а саме:

- ▶ частина співробітників перемістилася в різні міста України, ще частина – роз'їхалася різними країнами світу, офіси вимушено перейшли в режим обмеженого функціонування, а отже робота значною мірою перейшла в онлайн. До віддаленого режиму нам не звикати, тому на сьогоднішній день чи не всі працівники повноцінно долучилися до роботи;
- ▶ росія намагається знищити нас не тільки танками і ракетами, а й атакуючи в кіберпросторі. З перших днів війни ми робимо все необхідне, аби захистити нашу інформацію та інформацію наших клієнтів від кібератак, тому всі дані були перенесені до надійного хмарного сховища від Microsoft, а всі ресурси компанії захищені потужними інструментами кіберзахисту. Також на сьогоднішній день, для всіх співробітників налаштований безпечний доступ до всіх необхідних програм;
- ▶ наразі компанія проходить значну трансформацію. Ми переглядаємо портфель послуг, аби сконцентрувати увагу на сервісах, які фахівці можуть надавати в поточних умовах. За пів року війни ми запустили 4 нові послуги;
- ▶ під час війни **під брендом BDO in Ukraine** з'явилася ще одна компанія, яка називається ТОВ «БДО БІЗНЕС СЕРВІС ШЕРІНГ ХАБ» і тепер структура компанії в Україні містить 4 компанії: **ТОВ «БДО», ТОВ «БДО Консалтинг», ТОВ «БДО Корпоративні фінанси», ТОВ «БДО Бізнес Сервіс Шерінг Хаб»;**
- ▶ також ми переглядаємо бізнес-модель компанії BDO в Україні та активно обговорюємо можливі варіанти розвитку подій в Україні та відповідні сценарії, у яких ми будемо працювати далі. Вже зрозуміло, що нова стратегія буде передбачати ще тісніше співробітництво з іншими компаніями мережі BDO країн світу, а також адаптацію сервісів для того, щоб працювати не тільки на внутрішньому ринку (який лишається ризикованим з погляду стабільності надходжень), але й за кордоном у партнерстві з колегами в різних країнах світу.



Як ми живемо тепер?

Нині життя українців завжди під постійними загрозами ракетних обстрілів. Ми ховаємося в бомбосховищах і підвалах під час повітряних тривог.

Багато **ЛЮДЕЙ** продовжують ходити на роботу попри небезпеку, адже **заводи і фабрики мають працювати**, щоб насамперед забезпечувати українців усім необхідним для життя.

АГРАРІЇ щодня ризикують власним життям, але продовжують працювати на полях, які на прифронтових і навіть визволених територіях досі можуть бути замінованими або знаходитися під обстрілами ворога.

Велика шана **УКРАЇНСЬКИМ МЕДИКАМ**, яким доводиться часто працювати зі сховищ, під звуки вибухів і на фронті, рятуючи життя українців і особливо — наших воїнів.

СЛУЖБИ ДСНС безперервно працюють, адже щодня мають рятувати життя людей, розбирати завали зруйнованих будинків і споруд.

ЕНЕРГЕТИКИ викладаються на максимум, аби відновити руйнування після ракетних ударів по об'єктах енергетичної інфраструктури України; **ми готуємося до найскладнішої зими** з часів Другої Світової війни, адже знаємо, що ворог не зупиниться і буде намагатися завдати максимальної шкоди. Але українці, як ніколи раніше, готові до труднощів і терпляче готуються до всього, що може чекати нас найближчим часом, адже найтемніша ніч завжди перед світанком, і ми вже навіть можемо собі уявити цей світанок.

І ГЕРОЇ СЬОГОДЕННЯ — ВОЇНИ, які щодня **БОРОНЯТЬ НЕЗАЛЕЖНІСТЬ УКРАЇНИ, ВІДВОЙОВУЮТЬ КОЖЕН МЕТР УКРАЇНСЬКОЇ ЗЕМЛІ І НЕ ДАЮТЬ ВОРОГУ ПРОСУВАТИСЯ ВГЛИБ КРАЇНИ.**

На жаль, трагедія торкнулася майже кожної української родини: десятки тисяч родин знаходяться в розлуці, тисячі людей зникли безвісти, тисячі дітей лишилися сиротами, десятки тисяч українців загинуло або було поранено і майже неможливо підрахувати скільки людей втратили домівки. Це плата за Незалежність, яку Україна отримала понад 30 років назад, але вимушена сплачувати нині своєю кров'ю, бо запалена свідомість сусідів не здатна сприймати Україну як незалежного і рівноправного партнера, а лише як васала, якого намагаються силоміць перетягнути у свій табір вигадані вороги на Заході.

Спочатку було дуже складно, виринали лише запитання «За що? Чому ми? Що буде далі?», відповіді на які не було, та й не могло бути... Однак навіть з трагедії українці виходять згуртованішими, адже вкотре змогли об'єднатися й довести, що **разом ми — сила!**

Щодня життя починається не з кави... а з **подяки** за те, що ти сьогодні прокинувся і твій будинок цілий... з ранкової переклички з рідними, чи все у всіх гаразд... з ранкового читання новин, щоб бути в курсі, якщо щось важливе трапилось... **Але ми не втрачаємо надію і жагу до перемоги, почуття гумору завжди з нами і цього у нас не забере жоден окупант!**



ПРОЄКТ «ЛЮДИ УКРАЇНИ - ІСТОРІЇ BDO»

Ця частина нашого звіту повністю присвячена людям. Людям BDO в Україні, які є найбільшою цінністю для нашої компанії. Людям, які вирішили поділитися частинкою свого життя. Та, нажаль, цей період є, безперечно, найсумніший для кожного з українців.

«24 ЛЮТОГО 2022 РОКУ НАШЕ ЖИТТЯ ЗМІНИЛОСЯ БЕЗПОВОРОТНО І НАЗАВЖДИ»

Із цих слів розпочинається історія чи не кожного жителя нинішньої України. І ці слова не перебільшення. Важко усвідомлювати, але приставка «до війни» наразі сприймається кожним з нас, як щось звичне, наче так завжди й було. **Є життя ДО, є наші тривожні реалії і є те, що чекає нас попереду.** Щось дуже світле, величне, що буде після, після нашої славної перемоги.

Кожна з історій сповнена, місцями, смутком, розпачем, зневірою, але в решті решт, кожна з них, обов'язково, містить **надію та віру в світле та прогресивне майбутнє** для нас та нашої України. Така впевненість є можливою лише завдяки неймовірній підтримці усього світу, зокрема, дружньої та міцної сім'ї BDO.

Ми усвідомлюємо на скільки важливо розповідати історії цієї страшної війни та робити свій внесок у документування злочинів росії проти України. Саме тому, разом з BDO Global ми створили проєкт «**Люди України - історії BDO**» головною метою якого було поділитися зі всією нашою мережею BDO історіями їхніх колег, яким довелося наяву пережити жахиття війни. Підтримка керівництва компанії BDO в Україні, BDO Global та всієї спільноти допомогла кожному/її, хто потребував допомоги. І ті надзусилля, які вони доклали або наші люди та їхні сім'ї були в безпеці та забезпечені всім необхідним для життя і роботи, показують, що лозунг BDO, який звучить *People helping people to achieve their dreams*, - і коли цього разу мова зовсім не про мрії, ми бачимо, що в нашій компанії люди допомагають людям не на словах, а справжніми діями.

25 історій людей, кого торкнулася війна. Прочитати історії повністю можна за посиланням.

[ДЕТАЛЬНІШЕ >>](#)



Співробітниця відділу аутсорсингу BDO in Ukraine Катерина Копил на мітингу у Варшаві.

Люди України - історії BDO

«24 лютого 2022 року я супроводжувала батька на прийом до лікаря в Кельн, Німеччина. Того дня я читала новини, розмовляла з рідними, але тижні знадобилися мені, щоб зрозуміти й усвідомити, що насправді сталося того дня. То був мій перший шок... Перші дні після оголошення війни, глобальний офіс BDO створив команду реагування. Команда складалася з 40+ волонтерів BDO, які були на зв'язку одночасно в найскладніші моменти... Через кілька місяців мене запитали, чи змогла б BDO в Україні вижити без допомоги сім'ї BDO Global. Відповідь була Ні. Ні, наша компанія, наш бізнес, яким він був, і особисто я не змогли б вижити в ці 6 місяців. Дякую BDO!»

ВІРА САВЧЕНКО,
CEO BDO в Україні

«На жаль, моя родина була з тих, хто не вірив у початок повномасштабного вторгнення РФ саме через його абсурдність. Коли я прокинувся від перших вибухів з боку Борисполя десь о 4:15 ранку і відкрив новини - все стало зрозуміло, і, на щастя, був план що робити далі. Збори зайняли не більше 15 хвилин, і ми ще до п'ятої години виїхали з Києва... Тільки нині я розумію, що саме завчасна підготовка дозволила уникнути подальших проблем, і ми виїхали по майже порожній трасі... Загалом наша компанія BDO допомагала всім, хто потребував допомоги: від питань евакуації до фінансової допомоги співробітникам та їхнім родинам. BDO навіть використовувала послуги приватної компанії, яка допомагала з безпечними маршрутами за допомогою даних розвідки. Певен, що велика кількість співробітників це запам'ятає та буде вдячними за своєчасну та неоціненну допомогу!»

АНДРІЙ БОРЕНКОВ,
Керівник напрямку Advisory (м. Київ)

«На тлі всього, що відбувається, з'явилась одна розвага, яка приносить моїй родині відчуття катарсису: спільне виконання українського національного гімну. Коли невизначеність нашої реальності починає сильно відчуватись, ми співаємо один куплет гімну. Це відзначає патріотизм і, здається, особливо добре підходить для цього моменту. «Ще не вмерли України, і слава, і воля. Запанує і ми, браття, у своїй сторонці»

ХЕННІНГ ДРЕГЕР,
Директор з глобального сталого розвитку
Партнер зі сталого розвитку BDO в Україні (м. Київ)

«Ми не готувалися до війни - ми не мали плану дій - ми не мали фінансових заощаджень! Я б не наважилася б на евакуацію без підтримки Савченко Віри Миколаївни. Після початку війни в моїй сім'ї робота залишилася тільки в мене. Я безмежно вдячна керівництву BDO в Україні. Керівництву та колегам з усіх інших офісів BDO, які допомагали й допомагають, здебільшого навіть не знаючи нас особисто. Мені нині навіть складно називати наш колектив командою BDO, бо це справжня РОДИНА BDO!»

ІРИНА ДЕМ'ЯНЧУК,
Керівник відділу продажів (м. Київ)

«У часи суцільного відчаю важливо розуміти, що є кому написати та можна попросити про допомогу чи пораду. У ці буремні дні на допомогу прийшла компанія BDO. Дуже вдячна за моральну та фінансову підтримку!»

РУСАЛІНА ДОБРОВАН,
Фахівець з управління якістю та ризиками,
ESG-менеджер (м. Київ)

«Як і всі в Україні, я прокинулася від вибухів о п'ятій ранку і у мозку відразу склалося слово «Війна». Не скажу, що це було неочікувано, але розуміння того, що це може статися прямо завтра - не було... Я списалася / здзвонилася з усіма рідними і близькими, як змогла заспокоїла і намагалася заспокоїтись сама. Зв'язалася з колегами і попросила спробувати підключитися до роботи і почалися декілька днів роботи без перерви. Ми всі розуміли, що від швидкості нашої роботи залежить близько 1000 працівників клієнтів і їхні сім'ї. Усі працювали на межі можливостей, з підвалів, коридорів і бомбосховищ, уривками між сиренами, цілодобово... щось виплачували, нараховували, ставили клієнтів у черги на виплати, підміняли одне одного...»

ВАЛЕРІЯ ЛІНЕВИЧ,
Керівник сектору з розрахунку
заробітної плати (м. Київ)

«За один день, наше звичне життя, яке вирувало в повсякденних справах і планах на майбутнє, емить перетворилось на суцільне пекло. За три дні Буча була повністю окупована російськими військами і ми змушені були ховатись у холодному підвалі. 14 днів над нами щось літало, стріляло та бухкало з такою силою, що аж здригались стіни підвалу, а ми сиділи й тулилися один до одного, як перелякані мишенята. Нас весь час не залишало дивне відчуття, що ми попали в якусь паралельну реальність, що все це відбувається не з нами та ось-ось закінчиться і колишнє тихе життя повернеться. Першими кому я зателефонувала коли виплакалась, найріднішим людям - суну та CEO BDO в Україні - Вірі Савченко, які весь цей жахливий час мене підтримували та робили все можливе та не можливе, щоб нас витягнути з того пекла! Війна навчила головному - цінувати людяність і бути вдячним, що ти живий!»

ТЕТЯНА ВЕРБА,
Маркетинг-менеджер (м. Київ)



Люди України - історії BDO

«Що таке страх? Це поняття відносно - 23 лютого я боялася укусу комара, а 24 лютого 2022 року під гуркіт російських снарядів я відчувала страх за життя близьких і дорогих мені людей... Після тижня безсонних ночей в підвалі, під нескінченним обстрілом і стрімким наближенням лінії оборони ми вирішили евакуювати частину сімей з дітьми. Коли зібралися виїжджати, Ірпінь був вже в блокаді, мости були підірвані, блокпости, через які ще можна було прорватися, не давали «зелений коридор», бо це було небезпечно... Наразі я дистанційно займаюся питаннями адміністративної роботи київського офісу, розробляю перспективні плани щодо розширення консалтингу з охорони праці. Після пережитого в Україні, перебуваючи в безпеці в Австрії, розумію, що такий жах не має більше повторитися! Вірю, що Україна незабаром як Фенікс піднесеться з попелу і стане символом свободи та незалежності, перемоги Добра над злом!»

СУХАНЕНКО ВІКТОРІЯ,

Керівник напрямку «Консалтинг в галузі охорони праці» (м. Київ)

«BDO - це велика та дружня сім'я, яку важкі випробування роблять тільки витривалішою та ще сильнішою! Моя сім'я в безпеці, завдяки всім, хто нам допомагав. Ми неймовірно вдячні моральній та фінансовій допомозі від Віри Савченко. Усім колегам з BDO, які постійно цікавились і підтримували нас»

НАТАЛІЯ РАСПОПОВА,

Помічник аудитора (м. Дніпро)

«Вірю в те, що війна скоро закінчиться і ми зможемо з новими силами розпочати відновлення нашої України, якісно та вчасно надаючи послуги аудиту»

ГАЛИНА РОМАНЕНКО,

Провідний аудитор (м. Дніпро)

«Завдяки турботі одне про одного ми продовжили жити, працювати майже як колись, випробуємо себе в нових завданнях і ролях. І, нехай наші робочі онлайн-зустрічі проходять під звуки сирен, але я безмірно вдячна за те, що маю і це значно більше ніж мають нині решта українців»

ВІКТОРІЯ СІЛЬЧЕНКО,

Провідний менеджер з розвитку бізнесу (м. Дніпро)

«Ось ми живемо звичайним життям: працюємо, вчимося, плануємо... і раптом всі наші плани руйнуються в одну мить. Ми прокинулись від вибухів і світ зупинився. Крик дитини: «Мамо, війна! Це правда війна!» І жах від того, що це правда і ми не знаємо що робити... Наша сім'я залишилась у Києві. Я зі старшою дитиною пішли в ТРО і нас долучили до важливих громадських процесів – ми будували блокпости. Кожного дня, з ранку до вечора, ми забезпечували захист нашого міста... З перших днів війни BDO Academy намагались максимально підтримати своїх клієнтів. Ми звернулись до всіх зі словами підтримки, допомагали в релокації на Західну Україну, доставляли ліки. Усім миром допомагали одне одному. Люди, ви неймовірні! Ви робите чудові справи! І, звісно, сім'я BDO допомагає в цих проєктах. Дякуємо вам всім аж до неба! Слава Україні!»

ІРИНА КНИЖНИКОВА,

Керівник BDO Academy (м. Київ)

«Робота підіймає на ноги. Людина не може без діла. Гарні стосунки з колегами зіграли велику роль у цей час. Ти можеш мовчки слухати, відповідати на питання. Але навіть так, відчуваєш зміни. Чуєш, що не один маєш якісь конкретні думки. Чуєш, що відчувати нині все це – нормально. Чуєш, що вони нині є там, і значить – в нормі. Вдячна їм за це»

АЛЬОНА ТОНКИХ,

Графічний дизайнер (м. Київ)

«У ці жахливі дні, найчастішим висловом стало: «Привіт! Ви в порядку?». І я зрозумів, зрозумів насправді наскільки мені не байдужі люди, які мене оточують, і наскільки я ціную кожного з них! Я не розумів, що значить «робота - це друга сім'я» і ставився до цього досить скептично. До тих пір, поки не побачив переживання в очах кожного. До тих пір, поки реально не усвідомив, що мені не байдуже! Коли в скрутний час, забувши про себе, забувши про сон і спокій, колеги допомагали іншим, і мені зокрема. Я завжди буду це пам'ятати, і завжди буду вдячний. І я з впевненістю можу сказати, що BDO - це одна велика, дружня сім'я!»

ОЛЕКСАНДР ХІМІЧЕНКО,

Системний адміністратор (м. Київ)

«Ці п'ять днів у підвалі ми не забудемо ніколи! Свисти ракет, гул винищувачів, вибухи, артилерійські залпи, які за відчуттями – зовсім близько, влучення уламком ракети в будинок неподалік. Але це лише мізерна частина того, що довелося пережити сотням тисяч українців... Прикро, проте наша велика сім'я BDO в Україні вимушено роз'їхалась по усій Україні та Європі. Але нині ми як ніколи згуртовані, дружні, душею і серцем РАЗОМ! Ми не перестаємо дякувати щодня нашим захисникам за тихий сон. А також пам'ятаємо, що це війна всього українського народу! Тому продовжуємо воювати в тилу: у лавах ІТ армії, займаючись волонтерством (до цього я і не знала, що вмію шити), допомагаючи тим, хто цього потребує і, підтримуючи морально і матеріально нашу армію. Все буде Україна!»

АННА ЩЕРБАКОВА,

Маркетинг-менеджер (м. Київ)



Люди України - історії BDO

«23 лютого моя команда з аудиту пройшла контроль якості щодо першого з проєктів аудитів 2021 року, випуск якого було призначено на 25 лютого. Ми планували 24 лютого проробити всі зауваження відділу контролю якості, але зранку через страшну новину всі плани кардинально змінились... Увесь цей важкий час і до нині нас підтримує і допомагає родина BDO, ця підтримка вкрай важлива і безцінна, я вдячна керівництву компанії та всім моїм колегам, які за ці роки стали для мене вже рідними людьми. Проєкт з аудиту, що мав закінчитись 25 лютого наразі успішно завершено, керівництво Клієнта задоволене. Отже, працюємо й надалі над наступними проєктами! Україна понад усе!»

ВЕРОНІКА ОРЖЕХОВСЬКА,

Провідний аудитор (м. Київ)

«Ранок 24 лютого я ніколи не забуду. Мене розбудив приблизно о п'ятій ранку звук ракети, що пролетіла над моїм будинком... Київ в один момент перетворився на фортецю з дротами, мішками з піском, протитанковими їжаками і габіонами... Перший тиждень нині як в тумані. Життя з телефоном в руках. Болючі питання «Що робити?», «Як бути далі?». Велика дяка BDO за всебічну підтримку. Оперативна робота керівництва компанії була дуже помітна»

РУСЛАН АЛІЄВ,

Менеджер з оцінки (м. Київ)

«24 лютого – мій День народження – «найщасливіший» день розпочався фразою: «Прокидайся, у нас почалася війна!» Ці жахливі та неочікувані слова розділили життя на «до» та «після». Чи боюся я? Звісно, як і всі, я боюся! Намагаюся займатися роботою, щоб не було часу на страх. Намагаюся контролювати своє життя та хоча б трохи повернути його в норму... Єдине, що залишається незмінним – рідне BDO. Хочеться просто сказати дякую за все, що наша компанія зробила особисто для мене та для кожного співробітника!»

ЄВГЕНІЯ ГОЛУБ,

HR Manager (м. Київ)

«Новини, що розпочалася війна застали мою сім'ю у м. Дніпро. А вже 5 березня 2022 року на сімейному обговоренні було прийнято рішення, що я поїду до молодшої доньки в Австралію. Повідомивши керівництво, я виїхала з Дніпра зі знайомими до Львова... Ми з дочкою дуже вдячні Савченко Вірі Миколаївні, Глобальному офісу BDO та особисто Ruzika Verrup за моральну (зв'язок по ats був постійно) та фінансову допомогу»

ЛЮБОВ РОНДОВА,

Менеджер даних CRM (м. Дніпро)

«Страшне слово «війна» застало нас зненацька та змінило життя в одну мить! Ми стали волонтерами, почавши допомагати де могли і чим могли. Ніхто не вважав це якимось особливим героїчним вчинком, так вчинив би кожен українець у скрутні часи для своєї країни»

ГЕРМАН СКОРИК,

Системний адміністратор (м. Дніпро)

«Іще 16 лютого я жартома переконала всіх, що війни не буде, що в XXI столітті є інші засоби врегулювання суперечок, і навіть 24 лютого, коли я прокинулася від вибухів, я все ще була впевнена, що такого не може бути! Коли пролунала перша справжня тривога, я, як уві сні, бігла із сім'єю в укриття... Я вдячна Вірі Савченко та всьому колективу BDO за усвідомлення єдності, за матеріальну та моральну допомогу, за ту «соломинку», яка буквально підстилася в потрібному місці та в потрібний час! Ми обов'язково повернемося додому, до незалежної рідної України, краще за яку, не існує!»

НАТАЛІЯ ГАРБУЗ,

Керівник відділу обробки даних (м. Дніпро)

«Більшість знайомих повиїжджали за кордон і на західну Україну. Кожного дня ми отримували повідомлення від Віри Савченко зі словами підтримки та інструкціями дій в тих чи інших ситуаціях. Ми вдячні компанії BDO, яка весь цей час підтримувала фінансово і морально, і підставляла плече»

ТЕТЯНА ЗГОНИК,

Провідний аудитор (м. Дніпро)

«Ми навіть потроху почали звикати до всього, але коли вже ситуація стала занадто небезпечною, коли над нашими головами в небі пролітали снаряди, коли автоматні черги були вже чути зовсім поруч біля нас у лісі, коли навкруги небо було чорне та були стовпи диму від вибухів і пожеж, ми прийняли рішення втікати вдруге. Нещодавно, ми дізналися, що наш будинок був дуже пошкоджений під час обстрілів, повилітали вікна, пошкоджені двері, стіни та паркан. Ось такий він «руський мир», який прийшов до нас»

НАТАЛІЯ СЛІПЧЕНКО,

Старший фахівець з кадрового діловодства (м. Київ)

«Війна змусила всіх нас навчитися жити тут і нині, і не будувати далекосяжні плани. Наше життя поміщається в одну тривожну валізу, сумку, рюкзак і немає нічого важливішого за саме життя і те, що ми є одне в одного. Живемо з надією на швидку перемогу!»

ВІКТОРІЯ ЯРОВА,

Головний бухгалтер (м. Дніпро)



ПІДТРИМКА СІМ'Ї BDO

9 березня мережа BDO оприлюднила [позицію щодо України](#), яка полягає в наступному: жодна фірма BDO не працюватиме з російськими та білоруськими організаціями, які потрапили під санкції, BDO не має мережевої фірми в Росії, BDO виключає BDO Білорусь зі своєї глобальної мережі. Фірми-члени BDO також повністю виконують санкції, запроваджені їхніми урядами, які, маємо надію, допоможуть покласти край цій кризі.

Для BDO в Україні це дуже важливий крок, який показує глобальну підтримку не тільки українського офісу, а й взагалі України в цілому.

#PeopleHelpingPeople

Ще на самому початку війни, а саме в перший тиждень, під керівництвом Тронда-Мортена Ліндберга, CEO ЕМЕА, було створено Глобальну групу реагування з добровольцями з усієї спільноти BDO. Ця ініціативна група виконала неймовірну роботу з підтримки тих українських колег, які потребували переїзду у безпечні місця (переважно в Європу та Західну Україну). Команда перший місяць працювала в режимі 24/7: коли в одних країнах наступала ніч, на інших континентах підхоплювали процес і продовжували надавати підтримку українським колегам.

Створений Групою реагування алгоритм дій охоплювала безпечну логістику до кордону, бронювання транспорту, надання житла на найближчий та середній термін, підтримку робочим обладнанням та допомогою у доступі до робочого середовища. 44 співробітникам BDO в Україні та їхнім сім'ям допомогли в релокації за кордон (загалом підтримка була надана 127 особам).

Сусідні до України офіси BDO допомагали людям із довгостроковим житлом та іншими місцевими питаннями, демонструючи фантастичну участь у найважчі часи.

Наразі Група реагування продовжує працювати та, на щастя, термінові випадки, нині рідкісні. До структури Групи долучилися співробітники BDO в Україні, які завжди залишаються у курсі поточного стану справ.

Також, вдячні нашій мережі за те, що співробітники BDO в Україні змогли долучитися до роботи в проєктах фірм-членів BDO. Наразі вся глобальна спільнота активно шукає шляхи для налаштування взаємодії з українським офісом та шукають можливості для залучення українських фахівців до своїх проєктів. І на кінець серпня таку співпрацю уже налагоджено із 15 офісами мережі BDO. А ще 8 українських колег зайняли наявні вакансії у глобальному офісі або приєдналися до короткострокових проєктів глобального офісу BDO.



Співробітники BDO in Ukraine
в офісі BDO Austria

Фонд фінансової допомоги BDO

Ефективна робота Групи реагування була б неможливою без внесків компаній-членів BDO, які вони люб'язно зробили у Фонд солідарності, коли тільки розпочалася війна. Ці кошти були витрачені на підтримку наших співробітників та їх сімей для оплати транспорту, тимчасового житла, а також інших необхідних речей. Оскільки ситуація залишається невирішеною, збір фонду продовжуються.

З історій наших колег, описаних в проєкті **Люди України - історії BDO**, можна зробити висновки на скільки великою була підтримка нашої мережі BDO протягом цих складних 6 місяців.

Підтримка надавалась як глобально, так і на місцевому рівні. Колеги офісів BDO **по всьому світу** долучалися до допомоги, байдужими не залишився ніхто.

Доступ до технологій

На глобальному рівні була організована IT-підтримка українського офісу, головною метою якої було надати всі необхідні IT-інструменти та безпечний доступ до всіх мереж, щоб співробітники BDO в Україні, які знаходилися як за кордоном так і в Україні, завжди могли залишатися на зв'язку та продовжувати виконувати свою роботу в безпечному цифровому просторі. **Весною 2022 року усі локальні рішення нашої компанії були успішно репліковані у хмару Microsoft.**

Ми пишаємося тим, що ми є частиною сім'ї BDO і абсолютно впевнені, що в тяжкий період найкращі друзі допоможуть.



ВОЛОНТЕРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ КОМПАНІЇ ВДО В УКРАЇНІ ТА ЇЇ СПІВРОБІТНИКІВ

Волонтерство, у цей не простий для країни час, довело неабияку практичну ефективність!

У всіх сферах, починаючи від пошуку та купівлі медикаментів, до купівлі безпілотників і бронезилетів, волонтери, працювали максимально ефективно, бо добре розуміли весь біль постраждалих.

Так, співробітники компанії БДО в Україні:

- ▶ Донатили на потреби ЗСУ, зокрема у фонди «Повернись живим», «Фонд Сергія Притули», «Рахунок НБУ на потреби армії», а також тисячі інших фондів і волонтерських запитів. Донатили на дрони, БПЛА, автомобілі, планшети та ноутбуки, бронезилети, воєнну амуніцію та багато іншого військового спорядження і, навіть, на супутник. Допомогали все знаходити, доправляти із-за кордону та доставляти на передову бійцям (зокрема безпілотник Mavic 3 fly More Combo, автомобіль SSANGYONG REXTON). За скромними підрахунками, загальна сума донатів співробітниками на потреби ЗСУ за шість місяців війни склала **2,5+ млн грн.**
- ▶ Допомогали будувати та чергували на блокпостах Територіальної оборони (ТРО) по всій Україні.
- ▶ Плели маскувальні сітки для ЗСУ, шили одяг для військових, заготовки для бронезилетів і аптечок.
- ▶ Надавали допомогу військовим медикам на фронті (закупівля необхідних медикаментів за переліком та відправлення їх на передову). Також допомагали лікарням і пологовим будинкам у містах, які зазнали ворожих атак.
- ▶ Збирали і передавали продукти та готували їжу для військових, тероборони та переселенців.
- ▶ Допомогали людям виїхати з-під обстрілів та знайти притулок на безпечних територіях. Колеги, які перебували в безпечних регіонах, проводили години в Інтернеті в пошуках житла в різних регіонах України. Хтось надавав своє власне житло у Дніпрі та Києві переселенцям з Маріуполя, Бердянська, Харкова та багатьох міст і селищ Східного та Південного регіонів.
- ▶ Допомогали фінансово та фізично, притулкам для тварин та зоопаркам по всій Україні.
- ▶ Діти наших співробітників малювали малюнки та робили різні вироби для бійців, які захищають Україну.
- ▶ Наші IT-фахівці долучалися до лав добровольців на кібер-фронті, адже нині війна ведеться не тільки фізичною зброєю (деталі не розголошуємо в рамках безпеки).

Ми підтримуємо економічний фронт країни тим, що попри все, продовжували працювати та сплачувати податки, які вкрай необхідні державі нині. Деякі співробітники відмовилися від щомісячної допомоги для внутрішньо переміщених осіб, щоб хоч маленьким вкладом підтримати економіку України.

Також компанія від самого початку вторгнення здійснює переказ коштів на допомогу українській армії та волонтерським організаціям. Так, ще в перші дні війни до **фонду «Повернись живим»** були переведені кошти на нагальні потреби армії.

Окрім всеукраїнських організацій, також допомагали «точково», за конкретними запитами військових частин, у лавах котрих також захищають Україну наші колеги (і навіть колишні колеги). Наприклад, у квітні місяці волонтери БДО в Україні передали в Авдіївку бронезилети для воїнів ЗСУ. А нещодавно, за запитом нашого колеги воїна-аудитора замовили виготовлення і направили на передову ложементи для артилерії, щоб наші захисники залишалися максимально мобільними. Наша партнерська організація «Баланс Бізнес Букс» надсилала літературну гуманітарну допомогу в госпіталі аби наші воїни під час реабілітації могли за книгою відволіктися від новин сьогодення. Нині про деякі активності ми не можемо розповідати публічно з об'єктивних причин, але після перемоги обов'язково поділимося.

Коли «цеглинка» доброї справи однієї конкретної людини з міцною вірою складається в опорну стіну, настає момент переходу кількості в якість і досягається кінцева мета єднання всіх заради перемоги над ворогом!





УПРАВЛІННЯ

ВИКОНАННЯ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ ПЕРЕД СПІВРОБІТНИКАМИ, КЛІЄНТАМИ, ПАРТНЕРАМИ ТА КРАЇНОЮ

Вже **25 років** компанія BDO в Україні працює на благо країни і з перших годин війни ми допомагаємо українській нації відстоювати кордони та Незалежність. Ми вистояли завдяки злагодженій роботі співробітників, керівництва українського та глобального офісів і всієї міжнародної спільноти BDO. І ми продовжуємо безперервну роботу компанії весь цей час, що дозволяє нам виконувати зобов'язання перед співробітниками, клієнтами, партнерами та країною.

ГЛОБАЛЬНА ПІДТРИМКА

У перші дні російської агресії Глобальний офіс BDO уже в терміновому порядку обговорював два ключові питання: 1) Підтримка українського офісу та колег в Україні, і 2) Подальша робота в росії та Білорусії.

1. Підтримка українського офісу та колег в Україні

У перші тижні війни був створений «**Центр реагування BDO**», який працює і дотепер. Оскільки пріоритетом компанії BDO завжди була (і є) безпека співробітників та їхніх родин на місцях, то Центр реагування BDO, який координував дії під час гуманітарної кризи, було задіяно негайно. Перші 2 місяці команда реагування працювала **24/7** в режимі очікування, щоб приймати дзвінки та надавати негайну першу підтримку українським колегам, починаючи від транспортування, проживання, безпечного проходу (наскільки це було можливо) і фінансової допомоги.

Пізніше, коли активну стадію переміщення було завершено, Центр реагування BDO перейшов у режим допомоги на місцях. Команда, до якої на той час уже приєдналися і декілька співробітників з українського офісу, допомагала знайти оптимальне житло для людей, що перемістилися в Україні або за кордон, залежно від їхніх особистих потреб і переваг.

Сьогодні функція Центру реагування BDO полягає в координації роботи з іншими офісами мережі щодо подальшої підтримки. На початку березня (тобто майже з початку повномасштабного вторгнення росії) мережа BDO менш ніж за тиждень створила спеціальний фонд для збору пожертв як від глобального офісу BDO, так і від багатьох наших фірм-членів BDO та їхніх співробітників. Фонд використовувався і продовжує використовуватися для надання гуманітарної допомоги та підтримки українських колег і їхніх родин, сім'ям співробітників фірм BDO, які проживають в Україні, забезпечення безперервної діяльності BDO в Україні.

Мережа BDO на глобальному рівні подбала про наявність IT-підтримки співробітників українського офісу, надавши необхідні IT-інструменти і ліцензії та забезпечивши безпечний доступ до необхідних ресурсів, щоб вони завжди могли залишатися на зв'язку. Завдяки такій швидкій реакції ми змогли продовжувати роботу незалежно від місця перебування. Безумовно, Україна знаходилася в зоні високого ризику, але завдяки тому, що всі співробітники, що були в Україні, перебували в більш-менш безпечних регіонах, де проблем з доступом до зв'язку та інтернету майже не було, тому під кінець березня більшість повернулася до робочих процесів. У серпні ми почали підготовку до роботи співробітників в Україні у випадку атак на енергосистему України та можливі перебої з електроенергією: розробили план безперервної роботи, почали закупівлю джерел безперебійного живлення та павербанків.

BDO також подбала про те, щоб колеги могли знову відновити роботу, виконуючі проєкти за тимчасовими контрактами з іншими фірмами BDO, але із загальною метою підтримувати та зміцнювати BDO в Україні.



2. Подальша робота в росії та Білорусії

На початку березня компанія BDO оприлюднила позицію щодо України, яка полягає в наступному: жодна фірма BDO не працюватиме з російськими та білоруськими організаціями, які потрапили під санкції, BDO не має мережевої фірми в росії, BDO виключає BDO Білорусь зі своєї глобальної мережі. Фірми-члени BDO також повністю

виконують санкції, запроваджені їхніми урядами, які, сподіваємось, допоможуть покласти край російській агресії в Україні.

Це важливе рішення компанії, яке впливає на подальшу роботу й українського офісу, адже ми, як частина міжнародної компанії, не можемо бути пов'язані з країнами-агресорами для подальшої співпраці з українськими компаніями.

BDO statement on Ukraine

[РЕСУРС >>](#)

The humanitarian crisis in Ukraine continues to dominate our thoughts and actions.

Our priority continues to be the safety of our colleagues and their families in Ukraine. Our focus is providing financial assistance, transportation, accommodation, safe passage, where possible, and ongoing employment for when they're ready. BDO firms across the world have come together to support our colleagues and find solutions to help mitigate the immediate humanitarian crisis that is engulfing the region.

Our focus on carefully coordinated support for our people needs to be backed up by carefully considered policy:

- 1.No BDO firm will work with any sanctioned Russian and Belarussian entities including the Russian and Belarussian Government, Russian and Belarussian state-owned enterprises and sanctioned individuals as a consequence of the ongoing situation in Ukraine.
- 2.BDO does not have a network firm in Russia. The former Russian member firm operates entirely independently under the name of Unicon.
- 3.BDO is removing BDO Belarus from its global network. We will work to support our clients in fulfilling our legal obligations and commitments.

These changes are effective immediately. Implementation may take longer as we need to ensure an orderly transition. We will discharge our professional responsibilities and obligations to all relevant parties.

Since the outset, we have stated that we deplore the violation of international law and military aggression in all its forms. That continues to be our position and we hope that the loss of life and livelihood soon ceases and that all parties come together to establish an enduring peace.

BDO

Виконання зобов'язань перед співробітниками та підтримка

За час війни в компанії не було жодного скорочення. Ми намагалися знайти варіанти, аби забезпечити роботою кожного співробітника, хто мав можливість працювати як в Україні так і за кордоном: робота на поточних проєктах, участь у проєктах фірм-членів BDO, допомога колегам з інших відділів або перекваліфікація на іншу спеціальність, якщо її потребувала компанія та співробітник

був готовий до таких змін. Так нам вдалося перенаправити необхідні ресурси на інші процеси та дати можливість нашим людям залишитися з компанією і продовжувати працювати. У квітні ми відновили пошук нових кадрів і в червні до нашої команди з Кібербезпеки приєднався новий колега — перший за період війни. Нині ми продовжуємо активно залучати нових фахівців до команди. З актуальними вакансіями можна ознайомитись на [сайті](#) або за цим [лінком](#).



З 24 лютого і по сьогоднішній день не було жодних затримок з виплатою заробітної плати. До того ж перші місяці зарплата всім виплачувалася раніше строку. Також компанія надавала всім працівникам додаткову матеріальну допомогу та покривала витрати, пов'язані з релокацією співробітників та їхніх родин. Загальна сума цієї допомоги складає майже **10 млн. грн.**, з яких **2,6 млн. грн.** це кошти від засновниці ТОВ «БДО», Савченко Алли Іванівни, а решта допомоги **в значній частині забезпечується** за рахунок фонду BDO, організованого на початку березня. Вчасні виплати були і є для компанії пріоритетними, адже ми виконуємо зобов'язання не тільки перед співробітниками, а й перед країною: ми сплачуємо податки, які нині вкрай необхідні зокрема й для фінансування оборони.

Для підтримки психологічного стану співробітників українського офісу колеги з BDO Global організували **онлайн-консультації з українською Службою підтримки**, куди може звернутися кожен у разі потреби **24/7**. У цей час така підтримка виявилася надзвичайно важливою, адже рівень пережитого стресу рано чи пізно дає про себе знати і кваліфікована допомога в цьому випадку вкрай необхідна. Програма буде працювати до кінця березня 2023 року з можливістю продовження в разі необхідності.

Ми продовжуємо програму з підтримки **Mental Health**, яку започаткували ще в часи пандемії Covid-19. Раз на 2-3 тижні професійні психологи проводять онлайн навчання щодо того як поводитись у тій чи іншій критичній ситуації. Також **продовжуються всі програми з професійного розвитку співробітників** і запроваджуються додаткові. Наприклад, мережа BDO з жовтня 2021 року забезпечила безкоштовний доступ для всіх співробітників мережі до онлайн-платформи з вивчення англійської мови, якою користується і багато співробітників BDO в Україні.

Ми в компанії дбаємо про те, щоб створити для співробітників максимально комфортні умови праці, які можуть бути в цей період, і дати можливість розвиватись і опановувати нові навички навіть у період війни в Україні.

Виконання зобов'язань перед клієнтами та партнерами

Весь час з першого дня війни ми знаходимося на зв'язку з клієнтами. З огляду на потреби окремих клієнтів, деякі лінії сервісу в той час перейшли в навіть інтенсивніший режим роботи, ніж до початку війни: так, наприклад, **відділ з Розрахунку заробітної** плати місяць працював без вихідних. Зі слів керівника відділу Валерії Ліневич, у перші дні війни 90% клієнтів надали запити на розрахунок та виплату матеріальної допомоги та заробітної плати на декілька місяців наперед для своїх співробітників. Робота розпочалася із 7 години ранку 24 лютого: працівники відділу робили все можливе, аби закрити періоди й надавати відповідні регламентовані та управлінські звіти, зокрема закордонним колегам і офісам. У той час було дуже важливо знизити рівень занепокоєння клієнтів щодо можливих перебоїв у наданні послуг з боку БДО в Україні, із чим наша команда успішно впоралася.

Певною мірою ситуація почала стабілізуватися в кінці березня. Тоді в індивідуальному порядку ми зв'язалися зі всіма клієнтами, аби дізнатися про ситуацію кожного і дізнатися, чим ми можемо бути корисними. Безумовно, ми йшли назустріч клієнтам, там, де це було можливим, надавали знижки на послуги та відтермінування платежів за договорами.

3 травня ми вже почали видавати перші аудиторські висновки.

Також весь період ми не припиняли виплати всім українським контрагентам задля забезпечення безперебійної роботи економіки країни та підтримки внутрішнього споживача, адже ми розуміли, що кожна компанія також намагається виконувати зобов'язання перед працівниками і контрагентами, як це робила і BDO в Україні.



Виконання зобов'язань перед країною

BDO в Україні не співпрацює та не надає послуг компаніям, які пов'язані з країною-агресором. Наші фахівці ретельно перевірили кожного клієнта на предмет зв'язку з росією та вся інформація про такі зв'язки була передана у відповідні органи.

Незважаючи на відстрочені дедлайни, ми все одно вчасно підготували всі власні річні звіти ТОВ «БДО» і подали їх регуляторам. Інтегрований звіт про прозорість BDO в Україні за 2021 рік вийшов вчасно.

З початком війни компанія продовжувала сплачувати всі податки для підтримки державного бюджету і фінансування потреб оборони. За пів року війни група компаній, які працюють під брендом BDO в Україні, сплатили податків на суму **22 млн грн.**

Від імені компанії ми переказуємо кошти на допомогу українській армії та волонтерам. Додатково ми надавали іншу матеріальну підтримку ЗСУ, зокрема й допомогу підрозділам, у яких боронять Україну наші співробітники. Мобілізованим співробітникам була виплачена одноразова допомога у розмірі **50 тис. грн.** і незважаючи на відміну виплати середньомісячної заробітної плати мобілізованим за рахунок компанії, наша компанія продовжує виплачувати середньомісячну зарплату працівникам, які наразі боронять країну.

Ми також чудово розуміли, що в умовах війни критично важливо забезпечити роботою українських фахівців, щоб якомога більше людей мали змогу залишитися в Україні, тому ми реорганізували бізнес-напрямок **Recruitment**, основною метою якого стало працевлаштування українських талантів у компанію для виконання міжнародних проєктів. Таким чином ми:

- ▶ **допомагаємо українським фахівцям**, які залишилися без роботи, отримати стабільну зайнятість в українській компанії, продовжувати сплачувати податки в Україні, мати соціальне забезпечення та споживати товари і послуги в Україні, підтримуючи українську економіку;
- ▶ **допомагаємо країні**, зберігаючи людський потенціал, адже довготривалий від'їзд за великої кількості людей працездатного віку може перетворитися на катастрофу для української економіки, яка не може весь час покладатися лише на міжнародну підтримку.

Наші фахівці беруть участь в ініціативах з відновлення України. Зокрема, CEO компанії, **Віра Савченко**, входить до Правління Комітету з Відновлення України Європейської бізнес Асоціації. BDO в Україні – це частина глобальної спільноти BDO, яка пропонує найкращі рішення, ділиться досвідом в реалізації успішних проєктів і допомагає налагоджувати зв'язки з потенційними інвесторами в український бізнес.



ДОСВІД ДІДЖИАЛІЗАЦІЇ ПІД ЧАС ПАНДЕМІЇ COVID ДОПОМАГАЄ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ

Війна в Україні та вторгнення росії вже завдали багато болю та шкоди українському народу та стали справжнім стрес-тестом для бізнесу в Україні. В умовах різкого скорочення внутрішнього українського ринку багато компаній були змушені шукати шляхи виходу на зовнішні ринки, що завжди було проблемою, а особливо у сфері професійних послуг.

BDO в Україні отримала велику підтримку від інших фірм-членів та BDO Global і дуже вдячна за всю допомогу, а особливо — за різноманітні закордонні проекти, у яких ми можемо взяти участь із залученням кваліфікованих українських талантів.

Важливо щоб був попит, але загальна спроможність надавати послуги в такій складній ситуації іноді навіть важливіша. Після багатьох місяців такої гібридної роботи в різних країнах можна вважати, що ми були багато в чому готові до цього виклику.

Ми почали впроваджувати сучасні елементи робочого місця (поєднуючи фізичну і віддалену роботу) у 2019 році до COVID, але **COVID став справжнім тригером** для забезпечення ефективної віддаленої співпраці, яка стала вирішальною, коли почалася війна.

Впровадження хмарних технологій та елементів віддаленої роботи до covid: квітень-грудень 2019 року

На початку 2019 року BDO в Україні була більш-менш компанією з «локальним» програмним забезпеченням і дуже незначним використанням хмарних технологій: використання локальної електронної пошти та ERP-серверів, файлообмінників, а іноді — застарілого програмного забезпечення.

Усе змінилося в квітні 2019 року, коли керівництво стратегічно вирішило використовувати загальномережеві хмарні сервіси (першим з них став BDO Portal). Ми розробили план міграції і до вересня оновили всі комп'ютери до останніх версій Windows і Office (здатних працювати з хмарними сервісами MS), перейшли на Exchange online і SharePoint / OneDrive як альтернативи застарілим локальним програмним рішенням, а також провели низку тренінгів з Teams, To-Do, MS Planner та інших сервісів.

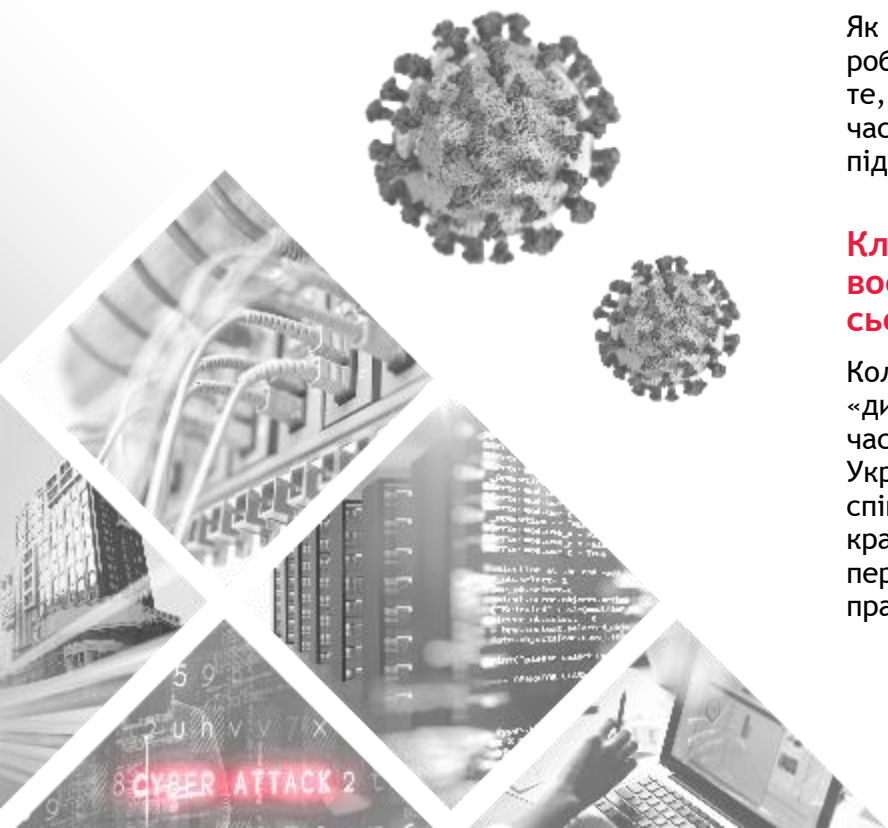
Налагодження дистанційної співпраці: 2020-2021 рр.

На щастя, завдяки всім крокам, виконаним до COVID-19, BDO в Україні була технічно готова до віддаленої співпраці. Це не означає, що все було гладко, оскільки ми мали налаштувати багато процесів з нуля і вчитися в процесі, але принаймні всі були онлайн і знали, що робити навіть вдома.

Як і багато фірм, ми розуміли, що віддалена робота можлива, тоді як змішана робота — це те, чого хоче більша частина наших колег (з частковою присутністю в офісі), тому ми підтримуємо цей ритм навіть після пандемії.

Ключові зміни віддаленої роботи у воєнні часи: березень, 2022 - до сьогодні

Коли почалася війна, ми зрозуміли, що «дистанційна робота» часів COVID була лише частково дистанційною, оскільки перед BDO в Україні постали набагато складніші виклики: співробітники опинились в різних містах і країнах через евакуацію, і вони переїжджали, намагаючись хоч якось працювати.



Цей виклик передбачав необхідність виконувати безліч завдань одночасно:

- ▶ Добре, що війна почалася після COVID, і співробітники вже мали значний досвід роботи та співпраці поза офісом. Незважаючи на той факт, що нам довелося негайно змінити процеси, оскільки тепер Інтернет та встановлений графік роботи не завжди були стабільні, і ми мусили із цим рахуватися (на щастя, за кілька місяців ця ситуація стала кращою).
- ▶ Фізична безпека та кібербезпека були найскладнішими завданнями: **BDO Global та Microsoft дуже допомогли у створенні безпечного віддаленого середовища та посиленні контролю доступу** (оскільки серед інших ризиків розглядався навіть ризик фізичного вилучення обладнання).
- ▶ Подальша міграція у хмару. До і під час COVID ми перевели у хмару основну частину послуг, що використовуються, зокрема електронну пошту, обмін файлами та інструменти співпраці. Цього разу нам довелося негайно перевести у хмару все інше, необхідне для справжнього віддаленого середовища: впровадження Azure AD як заміни контролера домену, реплікування локальних серверів на Azure, поступово замінюючи їх SaaS-рішеннями, де це можливо.

В результаті BDO в Україні було перетворено з «**віддалено готової**» компанії на «**повністю віддалену**» фірму, де всі співробітники підключилися до однієї хмарної мережі з усіма службами співпраці всередині та повним **безпечним** доступом до сучасного робочого простору з **будь-якої точки світу**.

Нові можливості для бізнесу в умовах війни

Незважаючи на те, що війна призупинила надання професійних послуг на внутрішньому ринку, BDO в Україні вирішила знайти додаткові можливості за кордоном і вийти на ринки інших країн у партнерстві з іншими фірмами-членами.

Перед нами стояло кілька завдань: насамперед, потрібна була робота для

співробітників, але крім цього ми вважали, що дуже важливо створити додаткові робочі місця для українців в Україні, щоб вони продовжували працювати в нашій країні і не виїжджали назавжди за кордон.

На щастя, «**повністю віддалені**» можливості **дуже допомогли**: ми знайшли багато проєктів для участі за кордоном всередині мережі BDO, а також створили нову бізнес-модель, наймаючи українських фахівців для іноземних фірм-членів, робота яких – повністю віддалена (при цьому зберігаючи робочі місця, їхні витрати та податки в Україні). Усі ці заходи створили нові можливості для співробітників і талановитих українців, а також були дуже корисними для іноземних фірм-членів, які стикаються з дефіцитом ресурсів у власних країнах.

BDO в Україні збирається розвивати цю практику і залучати більше людей до цієї діяльності, щоб створити **віддалений хаб для мережі BDO**, що базується в Україні, який зможе заповнити прогалину в ресурсах для фірм-членів на постійній основі в різних формах: аутсорсинг або найм українських талантів на середньостроковій та довгостроковій основі, участь у проєктах як команда *white label* або навіть виконання окремих завдань, таких як документи чи презентації.

Усі ці тонкощі були б неможливі без «**повністю віддалених**» можливостей і досвіду, і BDO в Україні не збирається зупинятися на досягнутому, оскільки це не наше майбутнє, це, безумовно, наше сьогоднішнє, яке допомогло бути успішним навіть у такі важкі часи.



ДІЯЛЬНІСТЬ В РАМКАХ ІНІЦІАТИВ З ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ

Незважаючи на те, що війна в Україні не закінчилася, подальша відбудова країни залишається актуальною темою, оскільки багато потенційних кредиторів, донорів і інвесторів припускають, що **Україна переможе та буде інтегрована в ЄС та НАТО після війни**. У нещодавньому виступі Олаф Шольц зазначив, що план відновлення України має враховувати інтеграцію до ЄС у всіх сферах: від інфраструктури до доступу до ринку ЄС.

Сотні мільярдів російських коштів, заморожених США, ЄС та Великою Британією, також можуть бути використані для початкового етапу відновлення.

З огляду на складність завдання, його необхідно розпочати якомога швидше, тому країнами-донорами, українським урядом і приватними компаніями, такими як BDO в Україні, створюються різні робочі групи, які збирають та об'єднують різні ініціативи, розробляють глобальні та локальні стратегії, готуються до довготривалого процесу відновлення та інтеграції.

На початку травня 2022 року у відповідь на військові дії на території нашої країни у 2022 році та розуміння бізнесом необхідності якнайшвидшого відновлення економіки було створено **Комітет відновлення України**. Комітет об'єднує компанії, що представляють різні сектори економіки та об'єднані однією спільною метою – сформулювати бачення та зосередитися на розробці фахових пропозицій щодо пріоритетних напрямів і шляхів відновлення України.

Він також братиме активну участь у розробці відповідної нормативно-правової бази.

Комітет зосередиться на пошуку потенційних партнерів як в Україні, так і за кордоном, а також налагодженні ділових контактів для створення нових ланцюгів постачання, запуску нових бізнес-проектів, залученні інвестицій тощо.

Серед потенційних сфер інтересу Комітету: відновлення пошкодженої інфраструктури, включно із соціальною, житловою та комерційною нерухомістю за найкращими міжнародними стандартами; енергоефективність, охорона довкілля, сталий розвиток; вивчення нових напрямів ведення бізнесу в Україні.

BDO в Україні як компанія бере активну участь у всіх заходах комітету, включно з написанням White Paper з питань відновлювальних робіт. Віра Савченко, генеральний директор BDO в Україні, була обрана членом правління комітету.

Існує також багато недержавних ініціатив BDO в Україні в партнерстві з різними фірмами-членами: підтримка проєктів різних донорів та МФО в Україні, залучення іноземних інвестицій та надання досвіду нашої мережі в різних сферах, зокрема цифровій трансформації українського уряду та впровадженні кращих практик у сфері бухгалтерського обліку та звітності.

Україна не тільки переживає великий період відновлення, а й проходить величезну модернізацію, яка починається саме тепер.



I НАОСТАНОК...

Війна змінила абсолютно все. Змінився спосіб життя людей, змінюються принципи роботи компаній і вся країна зазнає незворотних змін. Ми навчилися жити сьогодні, бути вдячними за все, що маємо, і цінувати те, на що раніше не звертали уваги. До 24 лютого українці і самі не знали про силу, мужність і відвагу, якою вони наділені, адже такої єдності ми не бачили за всі роки Незалежності. Як можна підкорити людей, які голіруч ідуть проти танків, збираються на мітинги під пострілами і донатять мільярди гривень на потреби армії?

Нині кожен воює на своєму фронті, що й дозволяє нам не тільки стримувати атаки ворога, а і йти в наступ. Паніка давно позаду, тому ми продовжуємо будувати плани і втілювати їх у життя в умовах воєнного часу. Так, це дуже складно, адже потрібно продумувати декілька шляхів розвитку подій та враховувати багато ризиків. Ми навчилися швидко трансформуватися, працювати в умовах обмежених ресурсів, бути готовими, що в будь-який момент все може змінитись і доведеться починати спочатку. Але головна наша особливість – ми не здаємось і робимо

неможливе можливим. Як на полі бою наші воїни показують вражаючі результати, так і на економічному фронті ми боремося заради нашого майбутнього.

Уже сьогодні багато робиться для післявоєнної відбудови України, адже це займе тривалий період і підґрунтя потрібно готувати нині.

Тому ми в BDO in Ukraine не здаємось. Ми проходимо через значну трансформацію, але продовжуємо працювати та будувати плани на майбутнє. І нині це важливо як ніколи, адже ми робимо свій вклад у перемогу та подальший розвиток України. Ми дуже вдячні за всю підтримку мережі BDO, яку отримуємо з першого дня війни. І тепер точно можемо сказати, що лозунг компанії People Helping People це не просто слова, а дійсно реальна підтримка.

Ще багато чого невідомого попереду, але ми впевнені, що українці впораються з усім.






ПЕРЕМОЖЕМО! ВІДБУДУЄМО!

#StandWithUkraine



ЯК МОЖНА ДОПОМОГТИ УКРАЇНІ ТА УКРАЇНЦЯМ В БОРОТЬБІ ЗА НЕЗАЛЕЖНІТЬ?

Ми нагадуємо, що в кожного є можливість підтримати Україну в її боротьбі за Суверенітет та Незалежність. Мир не купити за гроші, але за гроші можна купити необхідне для тих, хто цей мир обороняє.

 <p>Національний банк України</p>	<p><u>Спецрахунок Національного Банку України для збору коштів на потреби армії >></u></p>		<p><u>Благодійний фонд Сергія Притули >></u></p>
	<p><u>Благодійний фонд допомоги ветеранам та військовим «Повернись живим» >></u></p>		<p><u>«Восток-SOS» - громадська ініціатива допомоги Постраждалим в конфлікті на сході України >></u></p>
	<p><u>Криптовалютний фонд благодійних організацій України >></u></p>		<p><u>Консолідований ресурс Support Ukraine NOW для іноземців >></u></p>
	<p><u>Сервіс Wise (раніше Transferwise) для індивідуальних переказів >></u></p>		<p><u>ДОПОМОГА RAZOM >></u></p>

#StandWithUkraine



КОМАНДА СТВОРЕННЯ ХРОНІК ВДО В УКРАЇНІ 2022

МНЕДЖЕР ПРОЄКТУ:

Ольга Корнійченко,
Керівник відділу маркетингу

РЕДАКЦІЯ ТА ПЕРЕКЛАД:

Наталія Гарбуз,
Керівник відділу обробки даних
Юлія Боярчук,
Редактор

ДИЗАЙН ХРОНІК:

Альона Тонких,
Графічний дизайнер

КОНТЕНТ ДЛЯ ХРОНІК ГОТУВАЛИ:

Віра Савченко,
CEO BDO в Україні
Хеннінг Драгер,
Партнер зі сталого розвитку
Андрій Боренков,
Керівник напрямку Advisory

Русаліна Доброван,
ESG-менеджер
Анна Щербакова,
Маркетинг-менеджер
Тетяна Верба,
Маркетинг-менеджер



КОНТАКТИ

КИЇВ:

Харківське шосе, 201/203,

10-й поверх

☎ +380 44 393 26 87, 88

📠 +380 44 393 26 91

ДНІПРО:

вул. Андрія Фабра, 4,

4-й поверх

☎ +380 56 370 30 43

📠 +380 56 370 30 45

E-mail: info@bdo.ua

www.bdo.ua



Незважаючи на те, що ця публікація була ретельно підготовлена фахівцями компанії, вона може бути використана тільки для отримання загального уявлення про обговорюваний в ній предмет. Не рекомендується використовувати представлену в публікації інформацію як професійну консультацію з конкретного питання. Перш ніж зробити які-небудь дії або утриматися від прийняття будь-яких дій на підставі цієї публікації, необхідно отримати професійну консультацію фахівця. Будь ласка, зв'яжіться з BDO в Україні, щоб обговорити ці питання в контексті вашої конкретної ситуації. BDO в Україні, її партнери, співробітники і агенти несуть ніякої відповідальності за будь-які збитки, понесені у зв'язку з прийняттям чи відмовою від прийняття будь-яких дій чи рішень на основі інформації, що міститься в цій публікації.

ТОВ «БДО», українське товариство з обмеженою відповідальністю, є членом BDO International Limited, британського товариства з відповідальністю, обмеженою гарантіями його членів, а також входить до складу міжнародної мережі незалежних фірм-членів BDO.

BDO — це бренд мережі BDO та кожної Фірми-Члена BDO. BDO утворено від перших літер прізвищ засновників компанії: Binder, Dijkjer та Otte. 2022© ТОВ «БДО». Усі права захищені.

BDO